

**§ 58 Uppdrag minskade personalkostnader - Antal underställda
medarbetare per chef**
HSN 367-2025

Sammanfattning

Utifrån ett riktat uppdrag från regionfullmäktige till hälso- och sjukvårdsnämnden har nämnden gett hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att ta fram ett åtgärdspaket för att minska personalkostnader.

Bland åtgärdsförslagen finns förslag avseende en översyn av nuvarande chefsstruktur utifrån att öka antalet underställda medarbetare per chef. Att öka antalet medarbetare per chef ger en besparing av personalkostnader och ökad personaltid för produktion.

För närvarande finns det 412 chefer, de flesta på heltid, inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen som i snitt leder 23 medarbetare per chef. Utöver dessa finns 67 medicinska chefer som huvudsakligen utför kliniskt arbete. Medicinska chefer ansvarar generellt för färre medarbetare.

En undersökning bland närmare 400 av regionens chefer visar att 35 procent har färre än 15 medarbetare och 19,7 procent har fler än 35 medarbetare. Ett tidigare politiskt beslut fastställer att chefer i Region Västerbotten ska ha mellan 15 och 35 medarbetare, med en målsättning mot 25 eller färre.

En genomgång av den nuvarande chefstrukturen är nödvändig för att besluta om att öka antalet medarbetare per chef, vilket kan påverka vårdens organisering. En ökning av antal medarbetare per chef förutsätter att det finns tydliga stödstrukturer att tillgå, möjligheter till kompetensutveckling för att hantera ett större antal medarbetare, att tillräcklig tid avsätts för chefskapet och att stärka roller som tex teamledare/sektionsledare.

Antalet medarbetare per chef bör alltid anpassas efter verksamhetens behov, tillgängliga resurser samt chefsuppdragets omfattning och komplexitet oavsett antal underställda medarbetare.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ge hälso-och sjukvårdsdirektören uppdraget att fortsätta bereda förslaget avseende en översyn nuvarande chefsstruktur utifrån att öka antalet underställda medarbetare per chef. Ärendet tas upp för beslut vid nämndens möte i juni.

Förslag till beslut under sammanträdet

Anna-Lena Danielsson (S), med stöd av Susanne Dufvenberg (S), Youssef Chninou (S), Per-Erik Lundmark (S), Eva Arvidsson (V), Anna Dahlén (V) och Hans Brettschneider (MP), yrkar på följande tillägg:

- Nämnden överlämnar också frågan gällande ökat stöd till chefer från HR och Ekonomi till hälso- och sjukvårdsdirektör samt Regionstyrelsens förvaltning att redovisas vid nämndens möte i juni.

Beslutsgång

Ordförande frågar om hälso- och sjukvårdsnämnden kan besluta enligt liggande förslag samt tilläggsyrkandet från S, V och MP, och finner att nämnden bifaller desamma.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ge hälso-och sjukvårdsdirektören uppdraget att fortsätta bereda förslaget avseende en översyn nuvarande chefsstruktur utifrån att öka antalet underställda medarbetare per chef. Ärendet tas upp för beslut vid nämndens möte i juni.

Nämnden överlämnar också frågan gällande ökat stöd till chefer från HR och Ekonomi till hälso- och sjukvårdsdirektör samt Regionstyrelsens förvaltning att redovisas vid nämndens möte i juni.

Deltar ej i beslutet

Katrin Larsson (SD) avstår från att delta i beslutet.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse - Uppdrag minskade personalkostnader - Antal underställda medarbetare per chef